

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE MOVILIDAD, TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE CUENCA – EMOV EP

FORMULARIO 1: PERFIL DEL PROYECTO

Sección 1 de 2

Código del Proyecto:



NOMBRE DEL PROYECTO

ELABORAR, IMPLEMENTAR Y CONTROLAR EL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES, EN EL ÁMBITO DEL SISTEMA DE MOVILIDAD PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA, SEGURIDAD CIUDADANA, SALUD PÚBLICA, Y LA MITIGACIÓN DE LOS EFECTOS AMBIENTALES CONSTANTES EN EL EJE DE MOVILIDAD DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN.

1 ARTICULACIÓN DEL PROYECTO:

1.1. Articulación al Mapa Estratégico Corporativo 2014-2019: (Ver. Mapa Estratégico)

- *Objetivo estratégico: CUENCA PRODUCTIVA*
- *Política pública: DOTAR DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS QUE IMPULSEN EL DESARROLLO PRODUCTIVO*
- *Programa: Movilidad integral*

- *Objetivo estratégico: CUENCA PARTICIPATIVA*
- *Política pública: IMPLEMENTAR UN MODELO DE GESTIÓN PARA EL EJERCICIO DE LAS COMPETENCIAS CONSTITUCIONALES*
- *Programa: Planificación sectorial.*

- *Objetivo estratégico: CUENCA EQUITATIVA E INCLUSIVA*
- *Política pública: CONTRIBUIR AL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA INTEGRAL DE SEGURIDAD CIUDADANA*
- *Programa: Plan de respuesta integral y articulada frente a la inseguridad ciudadana.*
- *Política pública: CONSTRUIR, MANTENER Y REGULAR EL USO Y OCUPACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS, DESTINADOS A ACTIVIDADES SOCIALES, CULTURALES Y DEPORTIVAS*
- *Programa: Equipamientos y servicios públicos.*

- *Objetivo estratégico: CUENCA AMBIENTALMENTE SUSTENTABLE*
- *Política pública: GARANTIZAR LA CALIDAD AMBIENTAL DEL CANTÓN*
- *Programa: Educación ambiental y participación*

1.2. Articulación al Plan Estratégico de la empresa o entidad:

- *Objetivo estratégico: ELABORAR, IMPLEMENTAR Y CONTROLAR EL CUMPLIMIENTO DE ACCIONES, EN EL ÁMBITO DEL SISTEMA DE MOVILIDAD PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA, SEGURIDAD CIUDADANA, SALUD PÚBLICA, Y LA MITIGACIÓN DE LOS EFECTOS AMBIENTALES CONSTANTES EN EL EJE DE MOVILIDAD DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN.*

2. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN :

2.1 Información de los antecedentes del proyecto:

De acuerdo al censo poblacional realizado por el INEC 2010, la población de la ciudad de Cuenca es de 505.585 habitantes de los cuales 266.088 son mujeres y 239.497 son hombres, con un crecimiento anual del 1.5%, que proyectado al año 2015 con un crecimiento constante la población alcanzaría los 543.504 habitantes.

Demográficamente alberga al 71% de la población de la provincia de Azuay; siendo el 47.30% hombres y el 52.70% mujeres, con un 35% de población rural y 65% de población urbana.

Actualmente circulan aproximadamente 100.000 vehículos en el Cantón Cuenca.

En la base de datos de la EMOV se obtuvieron las siguientes estadísticas del año 2013:

- *Vehículos matriculados en el año: 79.567.*
- *Vehículos que realizaron la Revisión Técnica Vehicular en el año: 95.066 aprox.*
- *En la Terminal Terrestre de Cuenca ingresan y salen aproximadamente 15.000 usuarios diariamente, teniendo un flujo mensual de 450.000 ciudadanos de distintas ubicaciones tanto nacionales como extranjeros.*
- *26.710 vehículos infraccionados con el parqueo tarifado y 7.019 vehículos son llevados por winchas a los patios de custodia por mal estacionamiento.*
- *En la Terminal Terrestre se despachan alrededor de 640 frecuencias interprovinciales e intercantonales diarias.*
- *A partir del 15 de abril de 2013 que la EMOV EP asumió las competencias de control de tránsito y transporte hasta diciembre de 2013, se ha registrado 938 accidentes de tránsito con 38 fallecidos.*

2.2 Justificación:

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN DE GOBIERNO

Problemática

La dificultad para implementar planes, programas y proyectos de movilidad en la ciudad, y la falta de procesos legales para crear la dependencia de acciones conjuntas dirigidas al mejoramiento integral de la movilidad

Solución

Formular planes de movilidad local que privilegien alternativas sustentables de transporte público, de manera articulada entre los diferentes niveles de gobierno.

Crear un conjunto de ordenanzas enfocadas a la buena práctica de la movilidad urbana, donde se enfoquen todos los aspectos relativos a los usuarios, las vías, el transporte público, la seguridad vial, el medio ambiente, acceso a grupos excluidos, etc.

Acciones por parte de EMOV

Establecimiento del marco regulatorio en función de las políticas de regulación.

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN DE GOBIERNO

Problemática

La existencia de una alta tasa de accidentes en la ciudad y las vías de acceso.

Solución:

Se ha visto necesario implementar planes de acción que permitan contribuir a la disminución de accidentes y víctimas de tránsito, fortaleciendo los mecanismos de control para la prevención, la protección y la regulación del tránsito, potenciando la infraestructura y la tecnología vial para disminuir los índices de inseguridad vial, incrementando y mejorando la seguridad en el transporte público, con énfasis en los medios masivos, promoviendo campañas culturales y educativas de seguridad vial, con énfasis en el respeto al peatón y los ciclistas y la movilidad sostenible.

Acciones por parte de EMOV

Fortalecer el cumplimiento del control de tránsito en el cantón Cuenca

PLAN DE GOBIERNO

Problemática

No se conoce al detalle, el nivel de servicio con el cual operan los buses en la ciudad, así como no se conocen los detalles que deben cumplir para ser parte del sistema de transporte integrado. Solo se pretende solucionar el problema de la línea central, falta integrar a 75% de los usuarios.

Solución

Evaluar la flota de transporte disponible en la ciudad, identificar el nivel de servicio de la flota durante el día. Identificar las Condiciones que tiene que cumplir para integrarse al sistema.

Acciones por parte de EMOV

Garantizar una prestación del servicio de transporte público de calidad

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN DE GOBIERNO

Problemática

Las condiciones ambientales urbanas no cumplen con parte o con todos los criterios de calidad ambiental de aire, agua superficial y suelos. Las emisiones vehiculares no controladas son la fuente principal de contaminación del aire de las áreas urbanas y las tendencias recientes del crecimiento del parque automotor sugieren que estos problemas continuarán y posiblemente se agravarán.

Solución

Impulsar proyectos de eficiencia energética en los sectores de transporte, industrial y residencial a fin de evitar el deterioro en la calidad del aire del cantón.

Mantener el nivel de contaminación actual del aire dentro de los límites permitidos, a pesar del crecimiento de la población, del parque automotor y de la industria, para el 2017

Acciones por parte de EMOV

Revisión Técnica Vehicular

Fortalecer la red de monitoreo de calidad de aire y control de la contaminación atmosférica

PLAN DE GOBIERNO

Problemática

El servicio de transporte público aún mantiene problemas de calidad, respeto a los derechos de los pasajeros y pasajeras y cumplimiento de tiempos de traslado; lo que genera malestar en la ciudadanía que ante el desconocimiento de sus derechos y la falta de regulación continua se ve desprotegida ante los abusos e inseguridad que se presentan en las unidades por la falta de un sistema planificado e integral que incentive un mayor uso de los sectores que tradicionalmente han optado por el vehículo automotor privado y que aún lo consideran como un sistema óptimo por una limitada sensación de "autonomía" en cuanto a su uso.

Solución

Conceder prioridad al transporte público para las conexiones entre barrios urbanos y parroquias rurales, dotándoles de eficiencia, puntualidad y mejor trato para que pueda ser competitivo y disuasorio al abandono del vehículo particular.

Evaluar la flota de transporte público, su composición y el nivel de servicio en la actualidad, para participar en el sistema de transporte público integrado de la ciudad.

Acciones por parte de EMOV

- Regular al transporte terrestre que presta un servicio público en el cantón
- Operación del sistema integrado de transporte
- Estudios para la construcción del nuevo terminal
- Mejoramiento de la regulación de tránsito
- Optimización del esquema de matriculación en el cantón Cuenca

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

Problemática

Es necesario fortalecer la planificación urbana para la seguridad vial y la promoción de un transporte público digno y de medios de movilidad no motorizada. Las ciudades han concentrado en zonas centrales la infraestructura educativa, hospitalaria, Institucional y administrativa, los espacios culturales, las universidades y los centros comerciales, con lo cual se genera un constante flujo de gran cantidad de personas que cotidianamente se ven obligadas a recorrer largas distancias. Por esto, es necesario fortalecer la generación de nuevas centralidades que garanticen el acceso a servicios y espacios públicos y productivos.

Solución

Garantizar el acceso a servicios de transporte y movilidad incluyentes, seguros y sustentables a nivel local e intranacional.

Incentivar el uso del transporte público masivo, seguro, digno y sustentable, bajo un enfoque de derechos.

Promocionar y propiciar condiciones y espacios públicos bajo normas técnicas que incentiven el uso de transportes no motorizados como alternativa de movilidad sustentable, saludable e incluyente.

Promover el respeto del derecho del peatón, el ciclista y los demás tipos de transeúntes a circular por la vía pública.

Propiciar la ampliación de la oferta del transporte público masivo e integrado, en sus diferentes alternativas, para garantizar el acceso equitativo de la población al servicio.

Dotar de infraestructura adecuada y en óptimas condiciones para el uso y la gestión del transporte público masivo y no motorizado.

Acciones por parte de EMOV

- Operación del sistema de bicicleta pública en la ciudad de cuenca
- Establecimiento de la escuela de movilidad no motorizada

2.3 Ubicación del sitio de implementación del proyecto: Cantón Cuenca.

| | |
|---|--|
| <p>3. OBJETIVO DEL PROYECTO: <i>MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA, SEGURIDAD CIUDADANA, SALUD PÚBLICA, Y LA MITIGACIÓN DE LOS EFECTOS AMBIENTALES CONSTANTES EN EL EJE DE MOVILIDAD DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTÓN.</i></p> | <p>4. RESULTADOS ESPERADOS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ÍNDICES OPERACIONALES DE TRANSPORTE EN BICICLETA 100% ACTUALIZADOS. - ESTUDIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PARQUEOS DE BICICLETAS EN LA ZONA URBANA DEL CANTÓN CUENCA 100% REALIZADO. - AUDITORIA VIAL EN LAS CICLOVIAS URBANAS DE CUENCA 100% REALIZADO. - 10 PARQUEADEROS DE BICICLETA CONSTRUIDOS. - 30 BICICLETAS ADQUIRIDAS. - MANUALES VIRTUALES Y PLATAFORMA VIRTUAL |
|---|--|

| | |
|--|---|
| | <p>CONSTRUIDA PARA CURSOS EN LINEA SOBRE BICICLETAS.</p> <ul style="list-style-type: none"> - DOS CAMPAÑAS DE SEGURIDAD VIAL REALIZADAS DENTRO DEL CANTON CUENCA. - SISTEMA INFORMATICO DEL SISTEMA INTEGRADO DE RECAUDO INSTALADO. - SISTEMA DE DENUNCIAS IMPLEMENTADO EN EL 100% DE LOS BUSES. - ESTUDIO TARIFARIO DE PRESISO DE CARRERAS EN TAXIS APROBADO POR EL CONCEJO CANTONAL. - ESTUDIO DE GASTION DE NEGOCIOS PARA OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONALES APROBADO POR DIRECTORIO. - CENTRO DE ATERNCIÓN AL USUARIO DE TRANSPORTE IMPLEMENTADO 100% - 100% UNIDADES DE TRASPORTE PÚBLICO IDENTIFICADOS CON ADHESIVOS - CINCO PLANES DE GESTIÓN DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA SEGÚN RESOLUCIÓN 006 APROBADOS. - ESTUDIO TECNICO PARA LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACION (SAE) AVL ENTREGADO. - ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO TERMINAL RECIBIDOS Y APROBADOS POR EL DIRECTORIO. - MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA PLATAFORMA DE BUSES EN LA INFRAESTRUCTURA DE LOS TERMINALES REALIZADO 100%. - SISTEMA DE SEGUSRIDAD CONTRA INCENDIOS 100% INSTALADO EN EL TERMINAL TERRESTRE. - MEJORAMIENTO DEL SISTEMA HIDROSANITARIO DEL TERMINAL TERRESTRE 100% REALIZADO. - SISTEMA ELECTRICO DEL TERMINAL TERRESTRE 100% OPTIMIZADO. - DOS VENTANILLAS BANCARIAS INSTALADAS EN LOS CENTROS DE REVISIÓN VEHICULAR. - SISTEMA INFORMÁTICO DE SIMULACIÓN DE TRÁFICO ADQUIRIDO Y FUNCIONANDO. - SISTEMA SEMAFÓRICO ACTUALIZADO CON NUEVA VESRTIÓN DE SOFTWARE. - 169 AGENTES DE TRÁNSITO SELECCIONADOS Y ENTREGADOS A LA CTE PARA EL ENTRENAMIENTO. - 15 PATRULLAS, 10 MOTOCICLETAS Y 2 GRUAS TOTALMENTE EQUIPADAS INTEGRADAS AL PARQUE AUTOMOTOR DE CONTROL DE TRÁNSITO. - UN PATIO DE RETENCION VEHICULAR CENTRALIZADO, TOTALEMNTE ADECUADO Y OPERANDO. - RED DE MONITOREO DE CALIDAD DE AIRE Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA FORTALECIDA CON NUEVO EQUIPO Y OPERANDO. |
| | |

| | |
|--|--|
| CRONOGRAMA PRESUPUESTARIO Y DE AVANCE DEL PROYECTO: (Anexo: Sección 2 de 2) | |
| f)..... DR. ALFREDO AGUILAR ARÍZAGA Gerente General EMOV EP | f)..... ING. CLAUDIO CRESPO Director de Planificación EMOV EP |

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE MOVILIDAD, TRÁNSITO Y TRANSPORTE DE CUENCA – EMOV EP

FORMULARIO 1: PERFIL DEL PROYECTO

Sección 1 de 2

Código del Proyecto:



NOMBRE DEL PROYECTO

DISEÑAR Y EJECUTAR PRIORITARIAMENTE EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, A TRAVÉS DE UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, ABARCANDO LAS VARIABLES ORGANIZACIONALES.

2 ARTICULACIÓN DEL PROYECTO:

1.3. Articulación al Mapa Estratégico Corporativo 2014-2019: *(Ver. Mapa Estratégico)*

- *Objetivo estratégico: CUENCA PARTICIPATIVA*
- *Política pública: IMPLEMENTAR UN MODELO DE GESTIÓN PARA EL EJERCICIO DE LAS COMPETENCIAS CONSTITUCIONALES*
- *Política pública: FORTALECER LA GESTIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES EN LA CORPORACIÓN MUNICIPAL*
- *Programa: Modernización de la Gestión Municipal.*

1.4. Articulación al Plan Estratégico de la empresa o entidad:

- *Objetivo estratégico: DISEÑAR Y EJECUTAR PRIORITARIAMENTE EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, A TRAVÉS DE UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, ABARCANDO LAS VARIABLES ORGANIZACIONALES:*
 - *TALENTO HUMANO*
 - *BASE LEGAL*
 - *PROCESOS RACIONALIZADOS (SISTEMATIZACIÓN DE PROCESO)*
 - *TIC 'S*
 - *ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL POR PROCESOS.*
 - *INGENIERÍA FINANCIERA.*
 - *INFRAESTRUCTURA FÍSICA*
 - *NIVELES DE SERVICIO*
 - *PORTAFOLIO DE PRODUCTOS*
 - *COMUNICACIONAL*
 - *PARTICIPACIÓN CIUDADANA*
 - *RENDICIÓN DE CUENTAS*

5. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN :

5.1 Información de los antecedentes del proyecto:

La Empresa Pública de Movilidad, Tránsito y Transporte en el 2013 finalizó con 578 funcionarios. La estructura orgánica institucional está establecida de la siguiente manera:

Proceso Gobernante

- *Gerencia General*

Procesos Generadores de Valor

- *Gerencia de Gestión Técnica de Movilidad*
- *Gerencia de Transporte Terrestre y Tránsito*
- *Gerencia de Control de Tránsito*

Procesos de Asesoría

- *Dirección de Planificación*
- *Subgerencia Jurídica*
- *Asesoría Jurídica*

Procesos de Apoyo

- *Subgerencia de Talento Humano*
- *Subgerencia Administrativa*
- *Subgerencia Financiera*
- *Subgerencia de Tecnologías de Información y Comunicación*
- *Secretaría General*
- *Relaciones Públicas*

5.2 Justificación:

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN DE GOBIERNO

Problemática

Una falsa experticia en los funcionarios, que no permite confrontar con realidad todos los elementos que integran la movilidad de una ciudad.

La estructura institucional no se ajusta a las necesidades de desarrollo del cantón.

La información está disgregada y los procesos son lentos y complejos. Se carece de acceso a la información por parte de la ciudadanía

Solución

Disponer por lo menos a nivel departamental expertos en Ingeniería de Transportes a nivel de Maestría y otros Funcionarios con especialidad

Optimización e Incorporación de Talento Humano en base a líneas de actuación estratégica

Se establecen determinaciones y manuales de procedimiento claros para los procesos institucionales

Meta Plan Nacional de Desarrollo

Alcanzar el 50% de GAD que cumplan al menos un programa de fortalecimiento institucional.

Acciones por parte de EMOV

- *Contar con talento humano comprometido, motivado, capacitado con vocación de servicio a la ciudadanía identificado con el cumplimiento de los objetivos organizacionales, preparado para cumplir con los requerimientos de los perfiles de puestos, adecuadamente remunerado, con una condición ética.*
- *Dotar de infraestructura física y equipamiento para la oportuna prestación de los servicios*
- *Procurar que el modelo de negocios permita la sostenibilidad financiera de la empresa*
- *Contar con el marco regulatorio de la empresa de movilidad*

- *Implementación de un sistema de administración documentaria*

PLAN DE GOBIERNO

Problemática

Organización de la información de la ciudad

Construcción de nuevas infraestructuras inteligentes de servicios

Solución

Unificar y transparentar la información de la ciudad para la toma de decisiones informadas y oportunas

Mejorar la disponibilidad de nuevos servicios

Acciones por parte de EMOV

- *Aplicar las tecnologías de la información y comunicación en la ejecución de los procesos corporativos*

2.3 Ubicación del sitio de implementación del proyecto: Cantón Cuenca.

| | |
|---|--|
| <p>6. OBJETIVO DEL PROYECTO: DISPONER DE UNA ENTIDAD FORTALECIDA PARA GARANTIZAR EL CUMPLIMIENTO DE SU ROL Y ASEGURAR EL APOORTE PARA UNA CUENCA SEGURA, ORGANIZADA Y ORDENADA.</p> | <p>7. RESULTADOS ESPERADOS: SOFTWARE DE NOMINA CONTRATADO Y OPERANDO 100%. MANUALES DE LOS SUBSISTEMAS DE TALENTO HUMANO APROBADOS POR EL DIRECTORIO Y AUTORIZADOS PARA IMPLEMENTARSE EN EL 2015. FICHAS BASALES DE SALUD OCUPACIONAL LEVANTADAS DEL PERSONAL DE CAMPO. ESTUDIO DE REMODELACIÓN DEL LOCAL MATRIZ DE LA INSTITUCIÓN ENTREGADO Y AUTORIZADO PARA LICITACIÓN. CONTRATO DE REMODELACIÓN ADJUDICADO. ACTIVOS FIJOS INSTITUCIONALES LEVANTADOS Y ETIQUETADOS; REGISTRADOS Y CONTABILIZADOS. CONSULTORÍA DE APLICACIÓN DE LAS NIFS RECIBIDO Y APROBADO. PRIMERA FASE DE CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA INFORMÁTICO FINANCIERO RECIBIDO Y OPERANDO. SEGUNDA FASE DE CONSTRUCCIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO ADJUDICADO. SISTEMA INFORMÁTICO DE REVISIÓN TÉCNICA VEHICULAR MIGRADO Y FUNCIONANDO. SISTEMA DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA IMPLEMENTADA. SISTEMA DE VIDEOCONFERENCIA INTEGRADO AL SISTEMA CORPORATIVO. CONSULTORIA DE LEVANTAMIENTO DE PROCESO DE LEVANTAMIENTO DE SITIO ALTERNO RECIBIDO. REGLAMENTO DE AGENTES DE TRÁNSITO APROBADO POR DIRECTORIO. BASE LEGAL Y NORMATIVA DE LA INSTITUCIÓN CODIFICADA. SISTEMA QUIPUX IMPLEMENTADO. DIGITALIZACIÓN DOCUMENTAL DE LA SECRETARÍA GENERAL REALIZADA.</p> |
|---|--|

| | |
|---|--|
| CRONOGRAMA PRESUPUESTARIO Y DE AVANCE DEL PROYECTO: <i>(Anexo: Sección 2 de 2)</i> | |
| f)..... DR. ALFREDO AGUILAR ARÍZAGA Gerente General EMOV EP | f)..... ING. CLAUDIO CRESPO Director de Planificación EMOV EP |