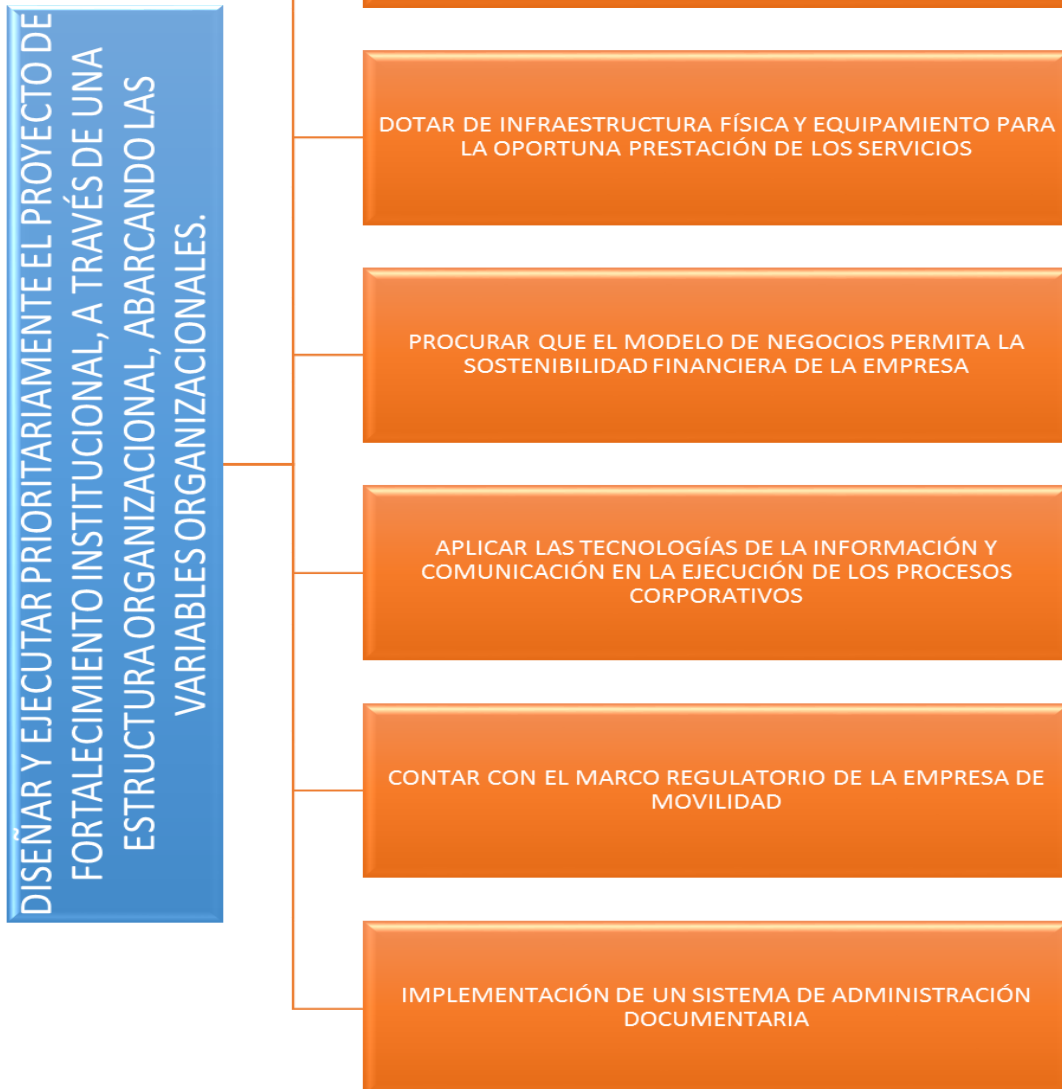


## INFORME DE EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2014.

El POA para el año 2014 se consolida con 57 proyectos divididos entre las Gerencias y Sub Gerencias de la Empresa.

Los proyectos declarados en el Plan Operativo Anual 2014 son los siguientes:





### GERENCIA DE GESTIÓN TÉCNICA DE MOVILIDAD

OPERACIÓN DEL SISTEMA DE BICICLETA PÚBLICA EN LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACIÓN DE LA BICICLETA COMO MEDIO DE TRANSPORTE URBANO	ACTUALIZACIÓN DE LOS ÍNDICES OPERACIONALES DE TRANSPORTE EN BICICLETA
	CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETAS EN ÁREAS DE ACCESO PÚBLICO	ESTUDIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PARQUEOS DE BICICLETAS EN LA ZONA URBANA DEL CANTÓN CUENCA
		CONTRATACIÓN DE AUDITORIA VIAL EN LAS CICLOVIAS URBANAS DE CUENCA
		CONSTRUCCIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETA (10)

Proyecto Representativo

SI

NO X

ESTABLECIMIENTO DE LA ESCUELA DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA	ADQUISICIÓN DE BICICLETAS	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BICICLETAS
	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO
	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE APLICACIÓN DIGITAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD DEL CANTÓN CUENCA	DESARROLLO DE LOS TDRS
	CURSO ONLINE DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA Y MANUAL DIGITAL DEL CICLISTA URBANO	CONTRATACIÓN DE DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN
	EDUCACIÓN PRESENCIAL Y TALLER DE MECÁNICA BÁSICA PARA LA BICICLETA	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE LOS TALLERES
Proyecto Representativo	SI	NO X

MEJORAR LA SEGURIDAD VIAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD EN EL CANTÓN CUENCA	PROGRAMA INTEGRAL DE EDUCACIÓN VIAL	CAPACITACIÓN A TRANSPORTISTAS
		ACTIVACIÓN, PREVENCIÓN Y SEGURIDAD
		CENTRO DE DETENCIÓN DE INFRACTORES DE TRÁNSITO
		PROVISIÓN DE SERVICIOS Y MATERIAL EDUCATIVO
Proyecto Representativo	SI	NO X

GARANTIZAR UNA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE CALIDAD	SISTEMA INFORMÁTICO DE FISCALIZACIÓN Y MONITOREO DEL SIR CON LA COM.CUENCA	ELABORACIÓN DE UN SISTEMA INFORMÁTICO
	MOTOCICLETAS	ADQUISICIÓN DE MOTOCICLETAS
	CUMPLIMIENTO DE ORDENANZA DE RECAUDO	ADQUISICIÓN DE MATERIALES Y EQUIPOS DE TRABAJO PARA SIR Y SAE
		ADQUISICIÓN DE FORMULARIOS Y DISPENSADORES PARA DENUNCIAS Y SUGERENCIAS DE USUARIOS
Proyecto Representativo	SI	NO X

REGULAR AL TRANSPORTE TERRESTRE QUE PRESTA UN SERVICIO PÚBLICO EN EL CANTÓN	IMPLEMENTACIÓN TAXÍMETRO	ESTUDIO TÉCNICO, ECONÓMICO, Y SOCIAL QUE DETERMINE LOS FACTORES QUE INCIDEN PARA EL CÁLCULO Y FIJACIÓN DE LA TARIFA BÁSICA PARA LOS TAXIS
	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"

	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA Y MECANISMO DE RECEPCIÓN DE DENUNCIAS Y CONTROL DE INFRACCIONES ADMINISTRATIVAS DE LAS OPERADORAS DE TRANSPORTE TERRESTRE	IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO DEL TRANSPORTE
	REGISTRO DE UNIDADES DE TRANSPORTE	ADQUISICIÓN DE ADHESIVOS DE REGISTRO MUNICIPAL
	CAPACITACIÓN A OPERADORAS Y CONDUCTORES HABILITADOS	CAPACITACIÓN EN ADMINISTRACIÓN, ATENCIÓN AL USUARIO Y LEGISLACIÓN EN LA MATERIA
Proyecto Representativo	SI X	NO

ESTABLECIMIENTO DEL MARCO REGULADORIO EN FUNCIÓN DE LAS POLÍTICAS DE REGULACIÓN	PLAN MAESTRO DE GESTIÓN DE MOVILIDAD (5 PLANES)	ELABORACIÓN DE TDRS
		CONTRATACIÓN
Proyecto Representativo	SI	NO X

OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) EN EL TRANSPORTE PÚBLICO DEL CANTÓN CUENCA	ESTUDIO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) AVL
Proyecto Representativo	SI	NO X

## GERENCIA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y TRÁNSITO

CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO TERMINAL	REALIZAR EL ESTUDIO	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS
	MACROLOCALIZACIÓN DEL NUEVO TERMINAL TERRESTRE	CONTRATACIÓN DE ADMINISTRADOR DEL CONTRATO
	ESTABLECER EL MODELO DE FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	DETERMINACIÓN DE FLUJO
		APROBACIÓN GERENCIA GENERAL Y DIRECTORIO
		CUMPLIR CON CONDICIONES REQUERIDAS POR EL AGENTE DE CRÉDITO
	EXPROPIACIÓN Y ADQUISICIÓN DE TERRENO. (CRÉDITO BANCARIO POR DEFINIR CON EQUIPO CONSULTOR)	APROBACIÓN CRÉDITO
		INFORME DE AVALÚOS Y CATASTRO
		REGISTRO DE PROPIEDAD
		CERTIFICADO DE PLANIFICACIÓN
		CERTIFICACIÓN DE PARTIDA
		DECLARATORIA DE UTILIDAD PÚBLICA
		ESCRITURA DE EXPROPIACIÓN
	ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS	

	PROCESO DE CONTRATACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL
Proyecto Representativo	SI	NO X

MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS TERMINALES	RECUPERACIÓN DE LA PLATAFORMA DE BUSES DE LA TERMINAL TERRESTRE	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA CONTRA INCENDIOS Y MEJORAMIENTO HIDROSANITARIO DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA
	OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO PARA LA TERMINAL TERRESTRE	ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS
		PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL
Proyecto Representativo	SI	NO X

OPTIMIZACIÓN DEL ESQUEMA DE MATRICULACIÓN EN EL CANTÓN CUENCA	IMPLEMENTACIÓN DE VENTANILLAS DE ATENCIÓN DE UNA ENTIDAD BANCARIA EN LOS CENTROS DE REVISIÓN Y MATRICULACIÓN VEHICULAR DE MAYANCELA Y CAPULISPAMBA	CONVENIO CON UNA ENTIDAD BANCARIA
		ADECUACIÓN CON TECNOLOGÍA Y OBRA CIVIL, SEGURIDAD, ETC
		EJECUCIÓN E INICIO DE SERVICIO
Proyecto Representativo	SI	NO X

MEJORAMIENTO DE LA REGULACIÓN DE TRÁNSITO	ADQUISICIÓN DE PAQUETES INFORMÁTICOS PARA SIMULACIÓN DE TRÁNSITO Y CÁLCULO DE SEMÁFOROS	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL
	ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA SEMAFÓRICO	ACTUALIZACIÓN
		CAPACITACIÓN
	SOTERRAMIENTO DE LAS INTERSECCIONES SEMAFÓRICAS	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
Proyecto Representativo	SI	NO X

## GERENCIA DE CONTROL DE TRÁNSITO

FORTALECER EL CUMPLIMIENTO DE DEL CONTROL DE TRÁNSITO EN EL CANTÓN CUENCA	INCREMENTO DE NÚMERO DE EFECTIVOS PARA AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	FORMACIÓN ACT
		EVENTO DE GRADUACIÓN
		INICIO DE FUNCIONES
	EQUIPAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VEHICULAR Y	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS (15)

	TECNOLÓGICA PARA CONTROL DE TRÁNSITO	ADQUISICIÓN DE MOTOS (10)
		ADQUISICIÓN DE DOS GRÚAS (TRACTOGRÚA)
		EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO A PATRULLAS
		ADQUISICIÓN DE RADARES (1)
	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL PATIO DE RETENCIÓN VEHICULAR	ARRENDAMIENTO
		ADECUACIÓN

Proyecto Representativo

SI X

NO

RTV	MONITOREO DE LA CALIDAD DE LOS COMBUSTIBLES EN EL CANTÓN CUENCA	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL
	ESTUDIO TÉCNICO (MECÁNICO-INFORMÁTICO), JURÍDICO, FINANCIERO DEL CONTRATO CON LA OPERADORA RTV"	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL
	FORTALECER LA UNIDAD DE CONTROL AMBIENTAL	ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO

Proyecto Representativo

SI

NO X

FORTALECER LA RED DE MONITOREO DE CALIDAD DE AIRE Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA FORTALECIMIENTO DEL LABORATORIO PARA EL MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AIRE	ADQUISICIÓN DE CENTRÍFUGA
		ADQUISICIÓN DE 2 AIRE ACONDICIONADO
		ADQUISICIÓN DE GPS
	DETERMINACIÓN DE METALES PESADOS EN EL AIRE EN LOS FILTROS DE PM10	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL

Proyecto Representativo

SI

NO X

## SUBGERENCIA DE TALENTO HUMANO

CONTAR CON TALENTO HUMANO COMPROMETIDO, MOTIVADO, CAPACITADO CON VOCACIÓN DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA IDENTIFICADO CON EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ORGANIZACIONALES, PREPARADO PARA CUMPLIR CON LOS REQUERIMIENTOS DE LOS PERFILES DE PUESTOS, ADECUADAMENTE REMUNERADO, CON UNA CONDICIÓN ÉTICA.	SISTEMA DE NÓMINA	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
	DIMENSIONAMIENTO TALENTO HUMANO	ANÁLISIS
		REGULARIZACIÓN DE ACCIONES DE PERSONAL
	DIAGNÓSTICO, PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL PERSONAL DE LA EMOV EP	ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA
		PROCESO CONTRACTUAL

		EJECUCIÓN
	PROCESO DE PRESELECCIÓN DE AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	CONTRATACIÓN CONSULTORIA
		PROCEDIMIENTO DE PRESELECCIÓN
		RESULTADOS
	MEDICINA OCUPACIONAL	CONTRATACIÓN DE LABORATORIO PARA EXÁMENES MÉDICOS CLÍNICOS
		ADQUISICIÓN DE MEDICACIÓN E INSUMOS
Proyecto Representativo	SI	NO X

### SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

DOTAR DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPAMIENTO PARA LA OPORTUNA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS	CONSULTORÍA PARA LA ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL
		CONTRATO
		EJECUCIÓN
	ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL
		CONTRATO
		EJECUCIÓN
	LEVANTAMIENTO, REVALORIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y CODIFICACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS	PROCESO PRECONTRACTUAL
		CONTRATO
		EJECUCIÓN
Proyecto Representativo	SI	NO X

### SUBGERENCIA FINANCIERA

PROCURAR QUE EL MODELO DE NEGOCIOS PERMITA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA EMPRESA	CONTRIBUIR A LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA EN BASE AL PLAN DE NEGOCIOS EMPRESARIAL	Culminación de la 1era Etapa con la entrega en funcionamiento del Sistema financiero
		DESARROLLO E IMPLEMENTACION Y EJECUCIÓN DEL NUEVO SISTEMA FINANCIERO 2da Etapa
	CONSULTORÍA PARA LA APLICACIÓN DE LAS NORMAS NIF	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
		EJECUCIÓN
Proyecto Representativo	SI	NO X

## SUBGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.

APLICAR LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS CORPORATIVOS	MIGRACIÓN DE LA PLATAFORMA EXISTENTE DE RTV Y MATRICULACIÓN FASE 1	CONSULTORÍA
		PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
		EJECUCIÓN
	FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS SRI
		ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS FINANCIERO
		ANÁLISIS RESULTADOS
		IMPLEMENTACIÓN
	PROCESO PARA LEVANTAR LA PLATAFORMA POWER IBM I EN SITIO ALTERNO	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL
		EJECUCIÓN
	IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE VIDEOCONFERENCIA	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL
		IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA

Proyecto Representativo

SI

NO X

## SUBGERENCIA JURÍDICA

CONTAR CON EL MARCO REGULATORIO DE LA EMPRESA DE MOVILIDAD	REGLAMENTO PARA AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	ELABORACIÓN DE TDR'S
		PROCEDIMIENTO ADJUDICADO
		PROCESO CONTRACTUAL
		EJECUCIÓN DEL CONTRATO
	ADQUISICIÓN DE LEYES, CÓDIGOS Y REGLAMENTOS	SOLICITUD DE REQUERIMIENTO
		ADQUISICIÓN
	CODIFICACIÓN DE LA BASE LEGAL Y NORMATIVA DE LA EMOV	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL
		PROCESO CONTRACTUAL



		EJECUCIÓN DEL CONTRATO
Proyecto Representativo	SI	NO X

## SECRETARÍA GENERAL

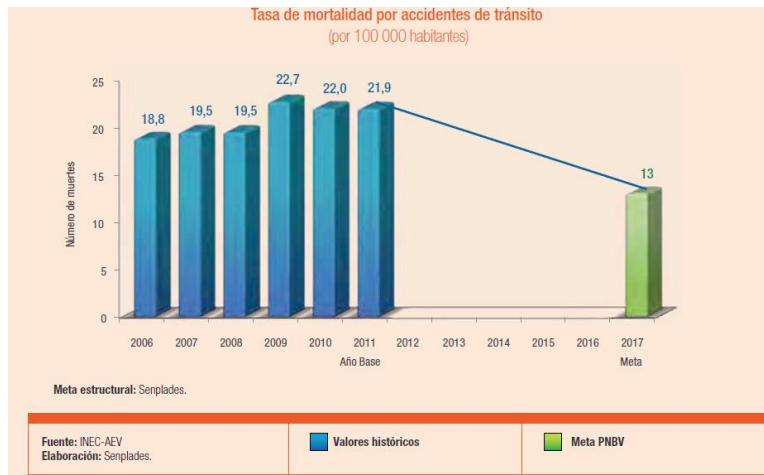
IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DOCUMENTARIA	IMPLEMENTACIÓN Y UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ADMINISTRACIÓN DOCUMENTARIA (QUIPUX)	INSTALACIÓN
		CAPACITACIÓN
	DIGITALIZACIÓN E INDEXACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN GENERADAS EN LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL
		PROCESOS CONTRACTUAL
		EJECUCIÓN
Proyecto Representativo	SI	NO X

Los proyectos aportarían a los Objetivos de la Institución, de la Corporación Municipal y de la Empresa de la siguiente manera

### Mejorar la Seguridad Vial

- Fortalecer mecanismos de control para la prevención, la protección y la regulación, para disminuir los accidentes de tránsito terrestre.
- Potenciar la infraestructura y la tecnología vial, para disminuir los índices de inseguridad vial
- Incrementar y mejorar la seguridad en el transporte público, con énfasis en los medios masivos.
- Promover campañas culturales y educativas de seguridad vial, con énfasis en el respeto al peatón y los ciclistas y la movilidad sostenible.
- Mejorar la coordinación interinstitucional en seguridad vial, dentro de los territorios.
- Consolidar un sistema de información integrado, para el monitoreo y el análisis de la seguridad vial en el país.

**METAS:** Reducir la mortalidad por accidentes de tránsito a 13 muertes por cada 100.000 habitantes.



Adicionalmente a este plan de inversión, la EMOV EP se propone mejorar la calidad de los servicios empresariales a través de una mejora continua que se miden con los siguientes indicadores de Gestión:

### INDICADORES DE GESTIÓN

La aplicación de los indicadores apoya al proceso de planificación ya que por medio de ellos se evidencia la obtención de objetivos y metas, y además, son insumos utilizados en la formulación de políticas de mediano y largo plazo. Cada uno de estos indicadores consiste en una expresión matemática desarrollada para cada área de la Institución y, de igual modo, se definen medios de verificación asociados a cada indicador.

Para el Plan Operativo Anual 2014 se encontraron definidos indicadores de desempeño y gestión de las diferentes áreas. Es importante anotar que cada área misional y de apoyo ha participado activamente en la definición de los mencionados indicadores.

Dirección	Indicador de Gestión
Gerente General	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trámites solicitados y despachados.</li> </ul>
Gerencia Técnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de Operaciones de títulos habilitantes despachadas en un lapso menor a x horas.</li> <li>Porcentaje de satisfacción del servicio.</li> </ul>
Gerencia de Tránsito, Transporte y Terminales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porcentaje de satisfacción del servicio</li> <li>Porcentaje de vehículos matriculados respecto del parque automotor del cantón</li> <li>Porcentaje de satisfacción en la señalización horizontal y vertical.</li> </ul>
Gerencia de Control de Tránsito y Transporte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción de un porcentaje de accidentabilidad en el cantón.</li> <li>Reducción de vehículos mal estacionados.</li> <li>Reducción de vehículos con mal uso del estacionamiento tarifado.</li> </ul>
Subgerencia Administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Porcentaje de cumplimiento de la adecuación de las instalaciones.</li> <li>Porcentaje de organización del control de bienes</li> </ul>

Subgerencia Financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de trámites de certificación despachados en 48 horas</li> <li>• Despacho de informes presupuestarios y financieros hasta el 10 de cada mes.</li> <li>• Porcentaje de implantación de procedimientos de control interno.</li> <li>• Porcentaje de cumplimiento de las transferencias del Ministerio de Finanzas según calendario</li> </ul>
Subgerencia Jurídica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de despacho de trámites en 48 horas</li> </ul>
Subgerencia Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de conocimiento de la ciudadanía en información de las actividades de la Empresa</li> </ul>
Subgerencia de Talento Humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje cumplimiento del plan de capacitación anual</li> <li>• Porcentaje de cumplimiento de la norma de gestión de calidad del servicio</li> <li>• Porcentaje de cumplimiento de los procesos de selección y contratación.</li> <li>• Porcentaje de cumplimiento del Plan de SSO</li> </ul>

Los indicadores de Gestión quedan declarados para la ejecución de proyectos de Gasto Corriente los mismos que en su mayoría aportan al mejoramiento del servicio y de organización.

Los proyectos de gasto corriente son compromisos de gestión de cada una de las áreas y no se emite una forma de control desde la oficina de planificación al tratarse de un plazo de medio año en el que se realiza la programación, pero como fundamento para que sus esfuerzos se reflejen en los reportes de gestión de cada área. Los compromisos de gestión se controlarán en los siguientes periodos y en el presente de evaluación como un ambiente miento a la inclusión de los mismos en el POA para crear un cambio de cultura.

En cuanto a los proyectos de inversión, se ejecutan a partir del mes de junio de 2014, una vez que se encuentra aprobado el plan por el Directorio de la Empresa.

Los fondos de financiamiento de los proyectos en el presupuesto se incluyen con los aportes de compensación que realiza el Ministerio y que consta en la resolución 006-2012 del Consejo Nacional de Competencias.

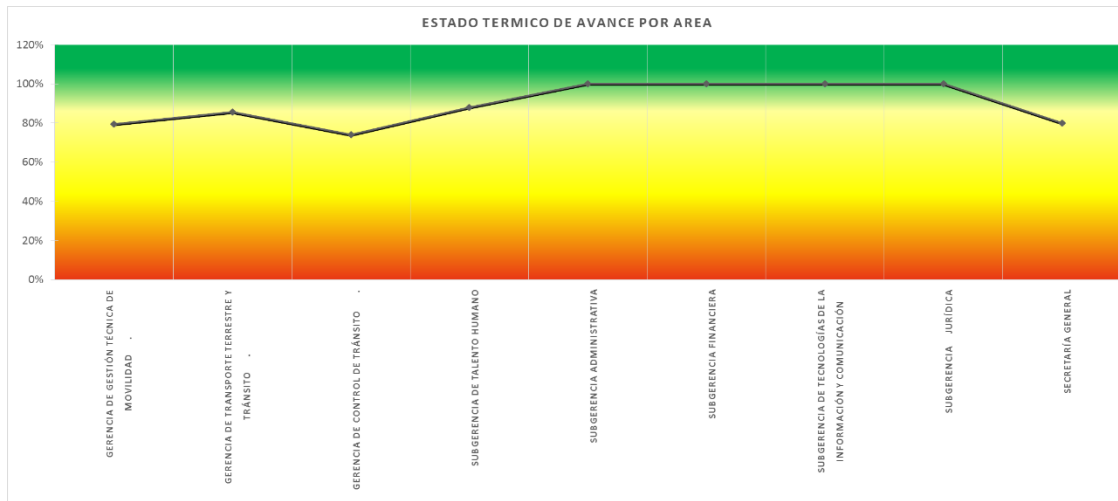
Los fondos se gestionan a través de la Agencia Nacional de Tránsito, sin embargo no se logra la transferencia de los fondos y se avanza conforme a los fondos propios que se pueden aplicar a inversión.

El control de avance de los proyectos se realiza de forma mensual con reportes de avance y gestión de las dificultades que afrontan las actividades.

El estado de avance de la ejecución de los proyectos de inversión cortado al mes de diciembre, es de 84,67% de lo proyectado realizar, es decir que hay una deficiencia del 15,33% en la ejecución física. En esta valoración no se establece la ejecución presupuestaria que es un análisis paralelo al presente, y que no guarda relación directamente proporcional, pues obedece a la programación financiera.

El avance del mes de diciembre es de 32,42 %.

El rendimiento de las diferentes áreas se refleja en el siguiente gráfico, apreciándose que todas las áreas han regularizado sus objetivos.



El siguiente gráfico de un tablero de control BSC, muestra la ejecución de los proyectos por área.

RESPONSABLE	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	MACROACTIVIDADES	ACTIVIDAD	PROPUESTO AL CORTE	EJECUTADO	% EJECUTADO ACTIVIDAD	% EJECUTADO OBJETIVO	% PROYECTO EJECUTADO POR AREA	% EJECUCION PROYECTOS	Observación
GERENCIA DE GESTIÓN TÉCNICA DE MOVILIDAD	OPERACIÓN DEL SISTEMA DE BICICLETA PÚBLICA EN LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACIÓN DE LA BICICLETA COMO MEDIO DE TRANSPORTE URBANO	ACTUALIZACIÓN DE LOS ÍNDICES OPERACIONALES DE TRANSPORTE EN BICICLETA	100%	35%	35,00%	52,50%	79%	84,67%	TDRS, PLIEGOS Y PROVEEDOR - FALTA CONTRATACION
			ESTUDIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PARQUEOS DE BICICLETAS EN LA ZONA URBANA DEL CANTÓN CUENCA	100%	60%	60,00%				TDRS, PLIEGOS Y PROVEEDOR - FALTA CONTRATACION
		CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETAS EN ÁREAS DE ACCESO PÚBLICO	CONTRATACIÓN DE AUDITORIA VIAL EN LAS CICLOVIAS URBANAS DE CUENCA	100%	50%	50,00%				TDRS, PLIEGOS Y PROVEEDOR - FALTA CONTRATACION
			CONSTRUCCIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETA (10)	100%	65%	65,00%				TDRS, PLIEGOS Y PROVEEDOR - FALTA CONTRATACION

ESTABLECIMIENTO DE LA ESCUELA DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA	ADQUISICIÓN DE BICICLETAS	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BICICLETAS	100%	90%	90,00%	93,00%	CONTRATO ADJUDICADO PROVEEDOR ENSAMBLANDO LAS BICICLETAS
	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO	100%	100%	100,00%		UTILIZADOS EN PROYECTO RUTA RECREATIVA Y MECANICA POPULAR
	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE APLICACIÓN DIGITAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD DEL CANTÓN CUENCA	DESARROLLO DE LOS TDRS	100%	100%	100,00%		TDRS DESARROLLADOS
	CURSO ONLINE DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA Y MANUAL DIGITAL DEL CICLISTA URBANO	CONTRATACIÓN DE DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN	100%	75%	75,00%		CONTRATO UNIVERSIDAD DE CUENCA - DESARROLLANDO LA PLATAFORMA
	EDUCACIÓN PRESENCIAL Y TALLER DE MECÁNICA BÁSICA PARA LA BICICLETA	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE LOS TALLERES	100%	100%	100,00%		30 CAPACITADOS MECANICA DE BICICLETA - CURSO DE BICICLETA PARA NIÑOS
MEJORAR LA SEGURIDAD VIAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD EN EL CANTÓN CUENCA	PROGRAMA INTEGRAL DE EDUCACIÓN VIAL	CAPACITACIÓN A TRANSPORTISTAS	100%	75%	75,00%	91,25%	CONTRATO PARA EJECUTARSE EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2015
		ACTIVACIÓN, PREVENCIÓN Y SEGURIDAD	100%	90%	90,00%		CAMPAÑA MEJOR PREVENIR
		CENTRO DE DETENCIÓN DE INFRACTORES DE TRÁNSITO	100%	100%	100,00%		CONVENIO UNIVERSIDAD DE CUENCA FACULTAD DE PSICOLOGIA
		PROVISIÓN DE SERVICIOS Y MATERIAL EDUCATIVO	100%	100%	100,00%		PARTICIPACION ESTUDIAN TIL

GARANTIZAR UNA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE CALIDAD	SISTEMA INFORMÁTICO DE FISCALIZACIÓN Y MONITOREO DEL SIR CON LA COM. CUENCA	ELABORACIÓN DE UN SISTEMA INFORMATICO	100%	60%	60,00%	73,75%	DESARROLLO A TRAVES DEL DEPARTAMENTO INFORMATICO
	MOTOCICLETAS	ADQUISICIÓN DE MOTOCICLETAS	100%	100%	100,00%		ADQUIRIDOS BICICLETAS
	CUMPLIMIENTO DE ORDENANZA DE RECAUDO	ADQUISICIÓN DE MATERIALES Y EQUIPOS DE TRABAJO PARA SIR Y SAE	100%	65%	65,00%		IMPLEMENTOS ADQUIRIDOS A TRAVES DE LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
		ADQUISICIÓN DE FORMULARIOS Y DISPENSADORES PARA DENUNCIAS Y SUGERENCIAS DE USUARIOS	100%	70%	70,00%		CONTRATACIÓN ADQUIRIDA A TRAVES DE LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
REGULAR AL TRANSPORTE TERRESTRE QUE PRESTA UN SERVICIO PÚBLICO EN EL CANTÓN	IMPLEMENTACIÓN TAXÍMETRO	ESTUDIO TECNICO, ECONÓMICO, Y SOCIAL QUE DETERMINE LOS FACTORES QUE INCIDEN PARA EL CÁLCULO Y FIJACIÓN DE LA TARIFA BÁSICA PARA LOS TAXIS	100%	100%	100,00%	82,00%	ESTUDIO TAXIMETRO O TARIFA EJECUTADA
	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"	100%	80%	80,00%		ESTUDIO EN EJECUCIÓN A TRAVES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA
	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA Y MECANISMO DE RECEPCIÓN DE DENUNCIAS Y CONTROL DE INFRACCIÓN	IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO DEL TRANSPORTE	100%	80%	80,00%		INSTALACIONES A SER ADECUADAS A TRAVES DE LA SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA

GERENCIA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y TRÁNSITO	ES ADMINISTRATIVAS DE LAS OPERADORAS DE TRANSPORTE TERRESTRE								
		REGISTRO DE UNIDADES DE TRANSPORTE	ADQUISICIÓN DE ADHESIVOS DE REGISTRO MUNICIPAL	100%	90%	90,00%			BIENES A SER RECIBIDOS EN BODEGA IMAGEN APROBADA EN ELABORACION
		CAPACITACIÓN A OPERADORAS Y CONDUCTORES HABILITADOS	CAPACITACIÓN EN ADMINISTRACIÓN, ATENCIÓN AL USUARIO Y LEGISLACIÓN EN LA MATERIA	100%	60%	60,00%			CONTRATADO PARA EJECUTARSE EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL 2015
	ESTABLECIMIENTO DEL MARCO REGULATIVO EN FUNCIÓN DE LAS POLÍTICAS DE REGULACIÓN	PLAN MAESTRO DE GESTIÓN DE MOVILIDAD (5 PLANES)	ELABORACIÓN DE TDRS	100%	80%	80,00%	80,00%		ESTUDIO EN DESARROLLO CON LA UNIVERSIDAD DE CUENCA
			CONTRATACIÓN	100%	80%	80,00%			ESTUDIO EN DESARROLLO CON LA UNIVERSIDAD DEL AZUAY
	OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) EN EL TRANSPORTE PÚBLICO DEL CANTÓN CUENCA	ESTUDIO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) AVL	0%	0%	-			PROYECTO PRORROGADO PARA EL AÑO 2015 CONTEMPLANDO LA INTEGRACIÓN TARIFARIA ENTRE BUS - TRANVIA - OTROS
	CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO TERMINAL	REALIZAR EL ESTUDIO	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS	100%	60%	60,00%	60,00%		
		MACROLOCALIZACIÓN DEL NUEVO TERMINAL TERRESTRE	CONTRATACIÓN DE ADMINISTRADOR DEL CONTRATO	0%	0%	-			
		ESTABLECER EL MODELO DE FINANCIAMIENTO	DETERMINACIÓN DE FLUJO	0%	0%	-			
							86%		

	ENTO DEL PROYECTO	APROBACIÓN GERENCIA GENERAL Y DIRECTORIO	0%	0%	-	
		CUMPLIR CON CONDICIONES REQUERIDAS POR EL AGENTE DE CRÉDITO	0%	0%	-	
		APROBACIÓN CRÉDITO	0%	0%	-	
	EXPROPIACIÓN Y ADQUISICIÓN DE TERRENO. (CRÉDITO BANCARIO POR DEFINIR CON EQUIPO CONSULTOR)	INFORME DE AVALÚOS Y CATASTRO	0%	0%	-	
		REGISTRO DE PROPIEDAD	0%	0%	-	
		CERTIFICADO DE PLANIFICACIÓN	0%	0%	-	
		CERTIFICACIÓN DE PARTIDA	0%	0%	-	
		DECLARATORIA DE UTILIDAD PÚBLICA	0%	0%	-	
		ESCRITURA DE EXPROPIACIÓN	0%	0%	-	
	PROCESO DE CONTRATACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN	ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS	0%	0%	-	
		PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-	
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL	0%	0%	-	
	MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS	RECUPERACIÓN DE LA PLATAFORMA DE BUSES DE LA TERMINAL TERRESTRE	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	70%	
		PROCESO CONTRACTUAL	100%	60%	60,00%	



TERMINALES	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACION DE UN SISTEMA CONTRA INCENDIOS Y MEJORAMIENTO HIDROSANITARIO DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA	100%	66%	66,00%		
		ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS	100%	100%	100,00%		
		PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-		
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL	0%	0%	-		
	OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO PARA LA TERMINAL TERRESTRE	IMPLEMENTACIÓN DE VENTANILLAS DE ATENCIÓN DE UNA ENTIDAD BANCARIA EN LOS CENTROS DE REVISIÓN Y MATRICULACIÓN VEHICULAR DE MAYANCELA Y CAPULISPA MBA	CONVENIO CON UNA ENTIDAD BANCARIA	100%	100%	100,00%	100,00%
		ADECUACIÓN CON TECNOLOGÍA Y OBRA CIVIL, SEGURIDAD, ETC	100%	100%	100,00%		
		EJECUCIÓN E INICIO DE SERVICIO	100%	100%	100,00%		
	OPTIMIZACIÓN DEL ESQUEMA DE MATRICULACIÓN EN EL CANTÓN CUENCA	ADQUISICIÓN DE PAQUETES INFORMÁTICOS PARA SIMULACIÓN DE TRÁNSITO Y CÁLCULO DE SEMÁFOROS	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-	100,00%
			PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL	0%	0%	-	
		ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA SEMAFÓRICO	ACTUALIZACIÓN	100%	100%	100,00%	
CAPACITACIÓN			100%	100%	100,00%		
MEJORAMIENTO DE LA REGULACIÓN DE TRÁNSITO	ADQUISICIÓN DE PAQUETES INFORMÁTICOS PARA SIMULACIÓN DE TRÁNSITO Y CÁLCULO DE SEMÁFOROS	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-	100,00%	
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL	0%	0%	-		
	ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA SEMAFÓRICO	ACTUALIZACIÓN	100%	100%	100,00%		

GERENCIA DE CONTROL DE TRÁNSITO		SOTERRAMIENTO DE LAS INTERSECCIONES SEMAFÓRICAS	PROCESO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-	46,20%	74%	
			PROCESO CONTRACTUAL	0%	0%	-			
	FORTALECE EL CUMPLIMIENTO DEL CONTROL DE TRÁNSITO EN EL CANTÓN CUENCA	INCREMENTO DE NÚMERO DE EFECTIVOS PARA AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	FORMACIÓN ACT	100%	83%	83,00%			
			EVENTO DE GRADUACIÓN	0%	0%	-			
			INICIO DE FUNCIONES	0%	0%	-			
		EQUIPAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA VEHICULAR Y TECNOLÓGICA PARA CONTROL DE TRÁNSITO	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS (15)	100%	90%	90,00%			
			ADQUISICIÓN DE MOTOS (10)	100%	90%	90,00%			
			ADQUISICIÓN DE DOS GRÚAS (TRACTORÍA)	100%	42%	42,00%			
			EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO A PATRULLAS	100%	65%	65,00%			
			ADQUISICIÓN DE RADARES (1)	100%	50%	50,00%			
		MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL PATIO DE RETENCIÓN VEHICULAR	ARRENDAMIENTO	100%	42%	42,00%			
			ADECUACIÓN	100%	0%	0,00%			
	RTV	MONITOREO DE LA CALIDAD DE LOS COMBUSTIBLES EN EL CANTÓN CUENCA	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL	100%	100%	100,00%			
		ESTUDIO TÉCNICO (MECÁNICO-INFORMÁTICO), JURÍDICO, FINANCIERO DEL CONTRATO CON LA OPERADORA RTV"	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL	100%	50%	50,00%			
		FORTALECE LA UNIDAD DE CONTROL AMBIENTAL	ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO	100%	100%	100,00%			

	FORTALECER LA RED DE MONITOREO DE CALIDAD DE AIRE Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA FORTALECIMIENTO DEL LABORATORIO PARA EL MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AIRE	ADQUISICIÓN DE CENTRÍFUGA	100%	100%	100,00%	100,00%		
			ADQUISICIÓN DE 2 AIRE ACONDICIONADO	100%	100%	100,00%			
			ADQUISICIÓN DE GPS	100%	100%	100,00%			
		DETERMINACIÓN DE METALES PESADOS EN EL AIRE EN LOS FILTROS DE PM10	100%	100%	100,00%				
SUBGERENCIA DE TALENTO HUMANO	CONTAR CON TALENTO HUMANO COMPROMETIDO, MOTIVADO, CAPACITADO CON VOCACIÓN DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA IDENTIFICADO CON EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ORGANIZACIONALES, PREPARADO PARA CUMPLIR CON LOS REQUERIMIENTOS DE LOS PERFILES DE PUESTOS, ADECUADAMENTE REMUNERADO, CON UNA CONDICIÓN ÉTICA.	SISTEMA DE NÓMINA	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	90%	90,00%	87,92%		
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	95%	95,00%			
		DIMENSIONAMIENTO TALENTO HUMANO	ANÁLISIS	100%	100%	100,00%			
			REGULARIZACIÓN DE ACCIONES DE PERSONAL	100%	100%	100,00%			
		DIAGNÓSTICO, PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL PERSONAL DE LA EMOVEP	ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA	100%	100%	100,00%			
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	100%	100,00%			
			EJECUCIÓN	100%	90%	90,00%			
		PROCESO DE PRESELECCIÓN DE AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	CONTRATACIÓN CONSULTORIA	100%	100%	100,00%			
			PROCEDIMIENTO DE PRESELECCIÓN	100%	100%	100,00%			
			RESULTADOS	100%	0%	0,00%			
MEDICINA OCUPACIONAL	CONTRATACIÓN DE LABORATORIO PARA EXÁMENES MÉDICOS CLÍNICOS	100%	95%	95,00%					
	ADQUISICIÓN DE MEDICACIÓN	100%	85%	85,00%					

			ÓN E INSUMOS													
SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA	DOTAR DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPAMIENTO PARA LA OPORTUNA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS	CONSULTORÍA PARA LA ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	100%	100,00 %	100,00%									
			CONTRATO	100%	100%	100,00 %										
			EJECUCIÓN	100%	100%	100,00 %										
		ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-			100,00%	NO PUDO EJECUTAR EL CONSULTOR POR PROBLEMAS DE AUTORIZACIÓN DEL MUNICIPIO						
			CONTRATO	0%	0%	-										
			EJECUCIÓN	0%	0%	-										
		LEVANTAMIENTO, REVALORIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y CODIFICACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	100%	100,00 %					100,00%					
			CONTRATO	100%	100%	100,00 %										
			EJECUCIÓN	100%	100%	100,00 %										
		SUBGERENCIA FINANCIERA	PROCURAR QUE EL MODELO DE NEGOCIOS PERMITA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA EMPRESA	CONTRIBUIR A LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA EN BASE AL PLAN DE NEGOCIOS EMPRESARIAL	Culminación de la 1era Etapa con la entrega en funcionamiento del Sistema financiero	100%							100%	100,00 %	100,00%	
					DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCIÓN DEL NUEVO SISTEMA FINANCIERO O 2da Etapa	0%							0%	-		
				CONSULTORÍA PARA LA APLICACIÓN DE LAS NORMAS NIF	PROCESO PRECONTRACTUAL	0%							0%	-		
PROCESO CONTRACTUAL	0%				0%	-										
EJECUCIÓN	0%				0%	-										
SUBGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	APLICAR LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS CORPORATIVOS			MIGRACIÓN DE LA PLATAFORMA EXISTENTE DE RTV Y MATRICULACIÓN FASE 1	CONSULTORÍA	100%	100%	100,00 %					100,00%	AUTORIZADO POR GERENCIA A TRASLADAR EL PROYECTO AL 2015		
					PROCESO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-								
		PROCESO CONTRACTUAL	0%		0%	-										
		EJECUCIÓN	0%		0%	-										
		FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS SRI	100%	100%	100,00 %										



Algunas de las áreas han solicitado a su Gerencia la aprobación de la renuncia a algunos de los proyectos por razones explicadas en sus oficios, que han sido ruteadas a que se contabilicen en el control luego de su aprobación.

Los proyectos que no se ejecutan en el presente año a pesar de haberlos declarado son los siguientes:

#### GERENCIA DE GESTIÓN TÉCNICA:

- Operación del Sistema Integrado de Transporte.- El proyecto se prorroga para el siguiente año para integrar el control tarifario entre bus, tranvía y otros.

#### GERENCIA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y TRÁNSITO:

- Adquisición de equipos informáticos para Simulación de tránsito.- El proyecto se cancela en razón de que se ha determinado que la Dirección Municipal de Tránsito tiene esta competencia.

- Soterramiento de las instalaciones en las intersecciones semafóricas.- Se cancela en razón de que se ha determinado que es la Dirección de Obras Públicas la competente.

#### SUB GERENCIA ADMINISTRATIVA:

- Adecuación del espacio físico de la nueva infraestructura de la empresa.- Se transfiere al año 2015, en razón de que la consultoría de diseño esta detenida por razones fuera del alcance de la empresa en Control Urbano Municipal.

#### SUB GERENCIA FINANCIERA:

- Desarrollo del nuevo sistema informático financiero fase II.- Se detiene en razón de que no se ha recibido del proveedor la fase uno por falta de prestaciones del sistema que no permite su operatividad.

- Consultoría para la aplicación de las NIF's.- Se cancela en razón de que aún no es pertinente la implantación sino hasta que este operativo el software.

#### SUB GERENCIA TIC'S:

- Migración de la plataforma existente de RTV y Matriculación fase I.- Se traslada al año 2015, en razón de que la consultoría de evaluación concluye en el mes de diciembre.

- Implementación del sistema de video conferencia.- Se suspende en razón de que la factibilidad técnica no procede en la Corporación.

#### SUB GERENCIA JURÍDICA:

- Reglamento de Agentes de tránsito; Codificación de la base legal y normativa.-

Estos proyectos se trasladan al año 2015 con una consultoría que abarque todo los cuerpos de ley.

Con las autorizaciones para dar de baja los proyectos comprometidos en el inicio del periodo la variación se refleja en una mejor gestión de los compromisos, no obstante, no es una buena gestión de los fondos destinados para la inversión. Sin embargo, cruzada esta gestión con la falta de los recursos transferidos desde el Estado se puede determinar que se realizó una ejecución de los proyectos que si se pudieron financiar en un porcentaje superior al 80%.

Como complemento para valoración se indica que los indicadores de ejecución del POA 2014 de forma total (sin eliminar los autorizados por Gerencia) alcanza a un 64,48%, encontrándose una brecha de cumplimiento de 35.32% con una calificación no satisfactoria.

RESPONSABLE	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	MACROACTIVIDADES	ACTIVIDAD	PROPUESTO AL CORTE	EJECUTADO	% EJECUTADO ACTIVIDAD	% EJECUTADO OBJETIVO	% PROYECTO EJECUTADO POR AREA	% EJECUCION PROYECTOS
GERENCIA DE GESTIÓN TÉCNICA DE MOVILIDAD	OPERACIÓN DEL SISTEMA DE BICICLETA PÚBLICA EN LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACIÓN DE LA BICICLETA COMO MEDIO DE TRANSPORTE URBANO	ACTUALIZACIÓN DE LOS ÍNDICES OPERACIONALES DE TRANSPORTE EN BICICLETA	100%	35%	35,00%			
		CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETAS EN ÁREAS DE ACCESO PÚBLICO	ESTUDIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PARQUEOS DE BICICLETAS EN LA ZONA URBANA DEL CANTÓN CUENCA	100%	60%	60,00%			
			CONTRATACIÓN DE AUDITORIA VIAL EN LAS CICLOVIAS URBANAS DE CUENCA	100%	50%	50,00%			
			CONSTRUCCIÓN DE PARQUEADEROS DE BICICLETA (10)	100%	65%	65,00%			
	ESTABLECIMIENTO DE LA ESCUELA DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA	ADQUISICIÓN DE BICICLETAS	PROCESO DE ADQUISICIÓN DE BICICLETAS	100%	90%	90,00%	52,50%		
		ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO	ADQUISICIÓN DE IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO	100%	100%	100,00%			
		DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE APLICACIÓN DIGITAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD DEL CANTÓN CUENCA	DESARROLLO DE LOS TDRS	100%	100%	100,00%			
							93,00%	76%	64,48%

		CURSO ONLINE DE MOVILIDAD NO MOTORIZADA Y MANUAL DIGITAL DEL CICLISTA URBANO	CONTRATACIÓN DE DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN	100%	75%	75,00%		
		EDUCACIÓN PRESENCIAL Y TALLER DE MECÁNICA BÁSICA PARA LA BICICLETA	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE LOS TALLERES	100%	100%	100,00%		
MEJORAR LA SEGURIDAD VIAL DEL SISTEMA DE MOVILIDAD EN EL CANTÓN CUENCA	PROGRAMA INTEGRAL DE EDUCACIÓN VIAL	CAPACITACIÓN A TRANSPORTISTAS		100%	75%	75,00%	91,25%	
		ACTIVACIÓN, PREVENCIÓN Y SEGURIDAD		100%	90%	90,00%		
		CENTRO DE DETENCIÓN DE INFRACTORES DE TRÁNSITO		100%	100%	100,00%		
		PROVISIÓN DE SERVICIOS Y MATERIAL EDUCATIVO		100%	100%	100,00%		
GARANTIZAR UNA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE CALIDAD	SISTEMA INFORMÁTICO DE FISCALIZACIÓN Y MONITOREO DEL SIR CON LA COM. CUENCA	ELABORACIÓN DE UN SISTEMA INFORMATICO		100%	60%	60,00%	73,75%	
	MOTOCICLETAS	ADQUISICIÓN DE MOTOCICLETAS		100%	100%	100,00%		
	CUMPLIMIENTO DE ORDENANZA DE RECAUDO	ADQUISICIÓN DE MATERIALES Y EQUIPOS DE TRABAJO PARA SIR Y SAE		100%	65%	65,00%		



		ADQUISICIÓN DE FORMULARIOS Y DISPENSADORES PARA DENUNCIAS Y SUGERENCIAS DE USUARIOS	100%	70%	70,00%		
REGULAR AL TRANSPORTE TERRESTRE QUE PRESTA UN SERVICIO PÚBLICO EN EL CANTÓN	IMPLEMENTACIÓN TAXÍMETRO	ESTUDIO TÉCNICO, ECONÓMICO, Y SOCIAL QUE DETERMINE LOS FACTORES QUE INCIDEN PARA EL CÁLCULO Y FIJACIÓN DE LA TARIFA BÁSICA PARA LOS TAXIS	100%	100%	100,00%		
	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"	CONTRATACIÓN DE ESTUDIO "MODELO DE GESTIÓN DE NEGOCIOS PARA LAS OPERADORAS DE TAXIS CONVENCIONAL"	100%	80%	80,00%		
	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA Y MECANISMO DE RECEPCIÓN DE DENUNCIAS Y CONTROL DE INFRACCIONES ADMINISTRATIVAS DE LAS OPERADORAS DE TRANSPORTE TERRESTRE	IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO DEL TRANSPORTE	100%	80%	80,00%		
	REGISTRO DE UNIDADES DE TRANSPORTE	ADQUISICIÓN DE ADHESIVOS DE REGISTRO MUNICIPAL	100%	90%	90,00%		

		CAPACITACIÓN A OPERADORAS Y CONDUCTORES HABILITADOS	CAPACITACIÓN EN ADMINISTRACIÓN, ATENCIÓN AL USUARIO Y LEGISLACIÓN EN LA MATERIA	100%	60%	60,00%		
	ESTABLECIMIENTO DEL MARCO REGULATIVO EN FUNCIÓN DE LAS POLÍTICAS DE REGULACIÓN	PLAN MAESTRO DE GESTIÓN DE MOVILIDAD (5 PLANES)	ELABORACIÓN DE TDRS	100%	80%	80,00%	80,00%	
			CONTRATACIÓN	100%	80%	80,00%		
	OPERACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) EN EL TRANSPORTE PÚBLICO DEL CANTÓN CUENCA	ESTUDIO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE AYUDA A LA EXPLOTACIÓN (SAE) AVL	100%	0%	0,00%		
GERENCIA DE TRANSPORTE TERRESTRE Y TRÁNSITO	CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO TERMINAL	REALIZAR EL ESTUDIO	ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DE ESTUDIOS	100%	60%	60,00%	60,00%	54%
		MACROLOCALIZACIÓN DEL NUEVO TERMINAL TERRESTRE	CONTRATACIÓN DE ADMINISTRADOR DEL CONTRATO	0%	0%	-		
		ESTABLECER EL MODELO DE FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO	DETERMINACIÓN DE FLUJO	0%	0%	-		
			APROBACIÓN GERENCIA GENERAL Y DIRECTORIO	0%	0%	-		
			CUMPLIR CON CONDICIONES REQUERIDAS POR EL AGENTE DE CRÉDITO	0%	0%	-		
			APROBACIÓN CRÉDITO	0%	0%	-		

	EXPROPIACIÓN Y ADQUISICIÓN DE TERRENO. (CRÉDITO BANCARIO POR DEFINIR CON EQUIPO CONSULTOR)	INFORME DE AVALÚOS Y CATASTRO	0%	0%	-	49,33%	
		REGISTRO DE PROPIEDAD	0%	0%	-		
		CERTIFICADO DE PLANIFICACIÓN	0%	0%	-		
		CERTIFICACIÓN DE PARTIDA	0%	0%	-		
		DECLARATORIA DE UTILIDAD PÚBLICA	0%	0%	-		
		ESCRITURA DE EXPROPIACIÓN	0%	0%	-		
		ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS	0%	0%	-		
	PROCESO DE CONTRATACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	0%	0%	-		
		PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL	0%	0%	-		
	MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS TERMINALES	RECUPERACIÓN DE LA PLATAFORMA DE BUSES DE LA TERMINAL TERRESTRE	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	70%		70,00%
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	60%		60,00%
		IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA CONTRA INCENDIOS Y MEJORAMIENTO HIDROSANITARIO DE LA TERMINAL TERRESTRE INTERPROVINCIAL E INTERCANTONAL DE LA CIUDAD DE CUENCA		100%		66%
ELABORACIÓN TDRs Y PLIEGOS			100%	100%	100,00%		
PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL			100%	0%	0,00%		
OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA ELÉCTRICO PARA LA TERMINAL TERRESTRE		PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
		PROCEDIMIENTO	100%	0%	0,00%		



	CONTROL DE TRÁNSITO	ADQUISICIÓN DE DOS GRÚAS (TRACTORÍA)	100%	42%	42,00%			
		EQUIPAMIENTO TECNOLÓGICO A PATRULLAS	100%	65%	65,00%			
		ADQUISICIÓN DE RADARES (1)	100%	50%	50,00%			
	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL PATIO DE RETENCIÓN VEHICULAR	ARRENDAMIENTO	100%	42%	42,00%			
		ADECUACIÓN	100%	0%	0,00%			
	RTV	MONITOREO DE LA CALIDAD DE LOS COMBUSTIBLES EN EL CANTÓN CUENCA	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL	100%	100%			
ESTUDIO TÉCNICO (MECÁNICO-INFORMÁTICO), JURÍDICO, FINANCIERO DEL CONTRATO CON LA OPERADORA RTV"		PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL	100%	50%	50,00%			
FORTALECER LA UNIDAD DE CONTROL AMBIENTAL		ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO	100%	100%	100,00%			
FORTALECER LA RED DE MONITOREO DE CALIDAD DE AIRE Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN ATMOSFÉRICA	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA FORTALECIMIENTO DEL LABORATORIO PARA EL MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AIRE	ADQUISICIÓN DE CENTRÍFUGA	100%	100%	100,00%	100,00%		
		ADQUISICIÓN DE 2 AIRE ACONDICIONADO	100%	100%	100,00%			

			ADQUISICIÓN DE GPS	100%	100%	100,00%		
			DETERMINACIÓN DE METALES PESADOS EN EL AIRE EN LOS FILTROS DE PM10	100%	100%	100,00%		
SUBGERENCIA DE TALENTO HUMANO	CONTAR CON TALENTO HUMANO COMPROMETIDO, MOTIVADO, CAPACITADO O CON VOCACIÓN DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA IDENTIFICADO CON EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ORGANIZACIONALES, PREPARADO PARA CUMPLIR CON LOS REQUERIMIENTOS DE LOS PERFILES DE PUESTOS, ADECUADAMENTE REMUNERADO, CON UNA CONDICIÓN ÉTICA.	SISTEMA DE NÓMINA	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	90%	90,00%	87,92%	
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	95%	95,00%		
		DIMENSIONAMIENTO TALENTO HUMANO	ANÁLISIS	100%	100%	100,00%		
			REGULARIZACIÓN DE ACCIONES DE PERSONAL	100%	100%	100,00%		
		DIAGNÓSTICO, PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA DEL PERSONAL DE LA EMOVEP	ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA	100%	100%	100,00%		
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	100%	100,00%		
		PROCESO DE PRESELECCIÓN DE AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	EJECUCIÓN	100%	90%	90,00%		
			CONTRATACIÓN CONSULTORIA	100%	100%	100,00%		
			PROCEDIMIENTO DE PRESELECCIÓN	100%	100%	100,00%		
		MEDICINA OCUPACIONAL	RESULTADOS	100%	0%	0,00%		
			CONTRATACIÓN DE LABORATORIO PARA EXÁMENES MÉDICOS CLÍNICOS	100%	95%	95,00%		
			ADQUISICIÓN DE MEDICACIÓN E INSUMOS	100%	85%	85,00%		
		SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA	DOTAR DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPAMIENTO PARA LA OPORTUNA PRESTACIÓN	CONSULTORÍA PARA LA ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%		
CONTRATO	100%				100%	100,00%		
EJECUCIÓN	100%			100%	100,00%			

N DE LOS SERVICIOS	ADECUACIÓN DEL ESPACIO FÍSICO DE LA NUEVA INFRAESTRUCTURA DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
		CONTRACTO	100%	0%	0,00%		
		EJECUCIÓN	100%	0%	0,00%		
		LEVANTAMIENTO, REVALORIZACIÓN, ACTUALIZACIÓN Y CODIFICACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	100%		100,00%
		CONTRACTO	100%	100%	100,00%		
		EJECUCIÓN	100%	100%	100,00%		
SUBGERENCIA FINANCIERA	PROCURAR QUE EL MODELO DE NEGOCIOS PERMITA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA EMPRESA	Culminación de la 1era Etapa con la entrega en funcionamiento del Sistema financiero	100%	100%	100,00%	20,00%	
		DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCIÓN DEL NUEVO SISTEMA FINANCIERO 2da Etapa	100%	0%	0,00%		
		PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
		CONSULTORÍA PARA LA APLICACIÓN DE LAS NORMAS NIF	PROCESO CONTRACTUAL	100%	0%		0,00%
		EJECUCIÓN	100%	0%	0,00%		
		SUBGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	APLICAR LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS CORPORATIVOS	MIGRACIÓN DE LA PLATAFORMA EXISTENTE DE RTV Y MATRICULACIÓN FASE 1	CONSULTORÍA		100%
PROCESO PRECONTRACTUAL	100%			0%	0,00%		
PROCESO CONTRACTUAL	100%			0%	0,00%		
EJECUCIÓN	100%			0%	0,00%		
FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS SRI			100%	100%	100,00%	
ANÁLISIS DE REQUERIMIENTOS FINANCIERO	100%			100%	100,00%		
ANÁLISIS RESULTADOS	100%	100%	100,00%				

			IMPLEMENTACIÓN	100%	100%	100,00%		
		PROCESO PARA LEVANTAR LA PLATAFORMA POWER IBM I EN SITIO ALTERNO	PROCESO PRECONTRACTUAL	100%	100%	100,00%		
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	100%	100,00%		
			EJECUCIÓN	100%	100%	100,00%		
			IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE VIDEOCONFERENCIA	PROCESO PRECONTRACTUAL Y CONTRACTUAL	100%	0%	0,00%	
		IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA		100%	0%	0,00%		
SUBGERENCIA JURÍDICA	CONTAR CON EL MARCO REGULATIVO DE LA EMPRESA DE MOVILIDAD	REGLAMENTO PARA AGENTES CIVILES DE TRÁNSITO	ELABORACIÓN DE TDR'S	100%	0%	0,00%	22,22%	
			PROCEDIMIENTO PARA ADJUDICADO	100%	0%	0,00%		
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
			EJECUCIÓN DEL CONTRATO	100%	0%	0,00%		
		ADQUISICIÓN DE LEYES, CÓDIGOS Y REGLAMENTOS	SOLICITUD DE REQUERIMIENTO	100%	100%	100,00%		
			ADQUISICIÓN	100%	100%	100,00%		
		CODIFICACIÓN DE LA BASE LEGAL Y NORMATIVA DE LA EMOV	PROCEDIMIENTO PRECONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
			PROCESO CONTRACTUAL	100%	0%	0,00%		
			EJECUCIÓN DEL CONTRATO	100%	0%	0,00%		
		SECRETARÍA GENERAL	IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DOCUMENTARIA	IMPLEMENTACIÓN Y UTILIZACIÓN DEL SISTEMA ADMINISTRACIÓN DOCUMENTARIA (QUIPUX)	INSTALACIÓN	100%		
CAPACITACIÓN	100%				100%	100,00%		
DIGITALIZACIÓN E INDEXACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN GENERADAS EN LAS OPERACIONES DE LA EMPRESA	PROCESO PRECONTRACTUAL			100%	100%	100,00%		
	PROCESOS CONTRACTUAL			100%	100%	100,00%		
	EJECUCIÓN			100%	0%	0,00%		



Los proyectos aunque autorizados para darles de baja son inversiones no realizadas para satisfacer necesidades detectadas como beneficio de su ejecución y el indicador de desempeño así reflejado mostraría una realidad diferente a la que se ha producido por falta de fondos de financiamiento, asunto que debe ser tomado en cuenta para las próximas programaciones en los siguientes años.

Entre las dificultades que se ha podido determinar para la ejecución de los programas de proyectos tenemos:

- 1.- Falta de recursos operativos para abordar gran cantidad de proyectos en un corto tiempo.
- 2.- Mala programación de las actividades en los cronogramas.
- 3.- Bajo rendimiento de las áreas de apoyo a la cadena del proceso de contratación sobre todo en el área de presupuestos.
- 4.- Aglomeración de los procesos a final del periodo.
- 5.- Falta de flujo de fondos para algunos proyectos.
- 6.- Mala determinación del alcance de los proyectos y sus productos.
- 7.- Falta de un análisis de factibilidad en algunos proyectos antes de su propuesta de ejecución.

#### RECOMENDACIONES:

- 1.- Se deberá requerir de un análisis de factibilidad técnica, económica y político previo a la propuesta del proyecto.
- 2.- Se deberá realizar un afinamiento del alcance del perfil del proyecto.
- 3.- Se deberá elaborar un Plan General de cada proyecto en el que consten por lo menos los planes de gestión de alcance, gestión de tiempo, gestión de costos, gestión de riesgos.
- 4.- Se deberá controlar la ejecución presupuestaria concomitantemente con la gestión física del proyecto para que puedan emitir los datos de avance en este campo.
- 5.- La Sub Gerencia Financiera deberá controlar el avance de presupuesto.
- 6.- Se analizará la capacidad operativa del área y se resolverá con recursos y distribución del tiempo la ejecución.
- 7.- Las Gerencias y Sub Gerencias deberán realizar un control continuo del avance de las tareas.
- 8.- Los proyectos que no pudieren realizarse luego de un análisis que justifique, deberán darlos de baja oportunamente para liberar los fondos y destinarlos a otras inversiones.